

مسارات
masarat



التقرير الختامي 2025

جمعية مسارات لاستدامة
وتطوير العمل التنموي

معاً نحو قطاع غير ربحي أكثر كفاءة واستدامة



في عام 2025 واصلت جمعية مسارات مسيرتها في دعم وتطوير القطاع غير الربحي، إيماناً بأن التنمية المستدامة لا تتحقق إلا بقطاع أهلي قوي يمتلك المعرفة والموارد والشراكات الفاعلة.

عملت الجمعية خلال هذا العام على تطوير منظومة متكاملة من البرامج والمبادرات التي تهدف إلى:

- ✓ تمكين الجمعيات الأهلية من تطوير أعمالها وتحسين أدائها
- ✓ توفير كوادر بشرية متخصصة تعمل داخل الجمعيات
- ✓ توفير مساحات عمل مشتركة ومكاتب وبيئة مهنية مناسبة تدعم الاستقرار والتشغيل الفعّال.

وقد حققت برامج الجمعية أثراً واضحاً في تمكين العديد من الجهات التنموية من تحسين أدائها وتوسيع نطاق خدماتها المجتمعية.

وتنتطلع في السنوات القادمة إلى توسيع نطاق الأثر التنموي وبناء المزيد من الشراكات التي تعزز دور القطاع غير الربحي في خدمة المجتمع.



نبذة عن الجمعية

جمعية مسارات لاستدامة وتطوير العمل التنموي

جمعية مرخصة برقم 4091

تسعى الجمعية إلى تطوير واستدامة العمل في القطاع غير الربحي، وتعمل على تطوير نماذج تشغيلية مبتكرة تسهم في تعزيز كفاءة الجمعيات الأهلية وتمكينها من أداء دورها التنموي بفاعلية واستدامة.

مجالات عملنا الرئيسية:

تمكين الكوادر البشرية



بناء الشراكات التنموية



نشر ثقافة العمل التنموي



تقديم الدعم الإداري والفني





الرؤية والرسالة والقيم



القيم



الابتكار



الاستدامة



الشفافية



التكامل



المسؤولية
المجتمعية



الكفاءة



الرسالة



تمكين الجمعيات والمبادرات التنموية من تحقيق أثر مستدام عبر بناء القدرات وتطوير النماذج التشغيلية وتعزيز الشراكات.



الرؤية



قطاع غير ربحي مستدام وفعال يسهم في تنمية المجتمع.



مسارات في أرقام 2025

خلال عام 2025 حققت الجمعية عدداً من المؤشرات المهمة:

عدد الجهات المستفيدة

5

جمعيات ومبادرات



عدد البرامج التنموية

3

برامج رئيسية



عدد الشراكات المتعددة

10

شراكات مع جهات مانحة وتنموية



البرامج والمبادرات

منظومة دعم متكاملة للقطاع غير الربحي

ركزت الجمعية خلال عام 2025 على تنفيذ أربعة برامج رئيسية، تسعى من خلالها إلى بناء منظومة دعم شاملة للجمعيات الأهلية، تبدأ من بناء القدرات البشرية وصولاً إلى تطوير البنية التشغيلية والاستدامة المالية.

جود الأعمال

المساحات المشتركة



برنامج رواصل

الاستثمار في رأس المال البشري



PMD Pro

إدارة المشاريع التنموية



حاضنة الجمعيات

تأسيس ودعم الجمعيات



رواحل (الاستثمار في رأس المال البشري)



شكل غياب الموارد البشرية المتفرغة تحدياً جوهرياً، لذا قدمت الجمعية عبر برنامج "رواحل" حلاً تشغيلياً ونموذجاً مبتكراً للاستثمار الاجتماعي، عبر شراكة تكاملية مع القطاع الخاص لتوظيف الكوادر الوطنية داخل الجمعيات.

عائد استثماري مضاعف



140,000 ريال (تمويل) ← 1,080,000 ريال (قيمة مضافة)

استقرار الجمعيات



5 جمعيات مستفيدة
في محافظة الخفجي

تمكين الكوادر



20 وظيفة تشغيلية
نسبة توظيف 100%



البرنامج الأول

رواحل (الاستثمار في رأس المال البشري)

قصة نجاح

جمعية رواء العلم

انتقلت الجمعية من مرحلة التأسيس الأولية إلى بناء فريق عمل فعلي وانطلاق البرامج بصورة منظمة ومستمرة.

الأثر الميداني

- ✓ تحقيق استقرار إداري
- ✓ انتظام البرامج والأنشطة
- ✓ تحسن جودة التقارير
- ✓ تسريع الانتقال للتشغيل الفعلي



”

شراكة فعالة بين القطاعين الخاص وغير الربحي
لتعظيم الأثر المجتمعي“

برنامج رواصل هو أحد البرامج التنموية التي أطلقتها الجمعية بهدف تمكين الجمعيات الأهلية من الاستفادة من الكفاءات البشرية المتخصصة دون تحمل الأعباء المالية الكاملة.

آلية عمل البرنامج

يعتمد البرنامج على نموذج تشغيلي قائم على الشراكة بين القطاع الخاص والقطاع غير الربحي لتمكين الجمعيات من الاستفادة من الكفاءات المهنية.

نموذج مبتكر للاستدامة البشرية والمالية ★



الجهات المستفيدة

استفادت من البرنامج عدة جمعيات تنموية في محافظة الخفجي، منها:

1 جمعية رواء العلم

تمكين وبناء قدرات

1

2 جمعية مرافئ الفتيات

دعم وتأهيل

2

3 جمعية آفاق التعليمية

تطوير التعليم

3

4 جمعية مآذن لعناية المساجد

رعاية وتطوير

4

أهداف برنامج روادل

يسعى البرنامج إلى تمكين الجمعيات من خلال مجموعة من الأهداف الاستراتيجية:

دعم الجمعيات بالكفاءات المهنية المتخصصة 

رفع كفاءة العمل المؤسسي داخل الجمعيات 

تعزيز الاستدامة التشغيلية 

تطوير الأداء الإداري في القطاع غير الربحي 

أظهرت النتائج قدرة عالية على تحويل الدعم إلى أثر تشغيلي ملموس. 



جود الأعمال (البنية التحتية والمساحات المشتركة)



لضمان تقليل التكاليف التشغيلية ورفع الكفاءة، تم تأسيس "مركز الاستدامة والتكامل التنموي" واحتضان مبادرة "جود الأعمال" كأول مساحة عمل مشتركة مخصصة للقطاع غير الربحي في المحافظة.

بنية تحتية متكاملة



1,800
مستفيد سنوياً

35
برنامجاً

5
جمعيات

منظومة خدمات ذكية

إنترنت عالي السرعة

أنظمة تشغيل ذكية

أجهزة عرض وتقنيات حديثة

بيئة عمل رقمية

بيئة عمل متكاملة

المرافق

مكاتب مشتركة ومستقلة، معمل للابتكار، قاعة اجتماعات متقدمة، ومسرح تنموي مجهز.



برنامج المساحات المشتركة - جود الأعمال

يعد مشروع "جود الأعمال" أول مساحة عمل مشتركة مخصصة للقطاع غير الربحي في محافظة الخفجي.

ويهدف المشروع إلى توفير بيئة مهنية تجمع الجمعيات ورواد العمل التنموي في مكان واحد يعزز التعاون وتبادل الخبرات.

فلسفة جود الأعمال

تنطلق فكرة جود الأعمال من إيمان بأن الجمعيات عندما تعمل في بيئة مشتركة تتولد بينها **فرص التعاون والتكامل**، ويصبح المكان منصة لإنتاج الأفكار التنموية وليس مجرد مكاتب للعمل.





مرافق جود الأعمال وحاضنة الجمعيات

الخدمات المقدمة

خدمات مساندة للجمعيات:

- ✓ خدمات تقنية متكاملة
- ✓ دعم إداري وتنظيمي
- ✓ استشارات في القطاع غير الربحي
- ✓ تنظيم الفعاليات والاجتماعات

تقليل التكاليف ورفع الكفاءة

مرافق جود الأعمال

بيئة متكاملة تشمل:

- ✓ مكاتب عمل مشتركة ومستقلة
- ✓ قاعات اجتماعات مجهزة
- ✓ مسرح تنموي للفعاليات
- ✓ معمل ابتكار وتطوير
- ✓ مساحات للتدريب والورش

بيئة حديثة تدعم الابتكار والتعاون



حاضنة الجمعيات

تركّز حاضنة الجمعيات الأهلية على دعم الجمعيات الناشئة بشكل عملي ومباشر، من خلال احتضانها داخل بيئة عمل متكاملة تتيح لها الانطلاق بثبات.

وقد عملت الجمعية على احتضان عدد من الجهات، من أبرزها:

- جمعية مآذن لعناية المساجد
- جمعية آفاق المعرفة التعليمية

حيث تم دعم هذه الجمعيات عبر:

- توفير بيئة عمل مناسبة ومكاتب مجهزة
- إسناد كوادر بشرية متخصصة لدعم التشغيل اليومي

وقد أسهمت الحاضنة في تمكين هذه الجمعيات من الانتقال من مرحلة التأسيس إلى مرحلة التشغيل الفعّال، مع خطوات واضحة نحو الاستدامة المؤسسية.





إدارة المشاريع التنموية PMD Pro

(الاحترافية وبناء القدرات)

ينطلق هذا المحور من رؤية الجمعية في ترسيخ العمل المؤسسي وتوجيهه بالاحترافية العالية، ليكون مكملاً للتميز الذي حققته الجمعية في تقييم الحوكمة بنسبة 95.9%.

التدريب والتأهيل



تحويل المعرفة النظرية إلى ممارسات عملية يومية ترفع من جودة المخرجات وكفاءة الأداء.

تبني المنهجيات العالمية



اعتماد منهجية إدارة المشاريع التنموية (PMD Pro) كمعيار أساسي لتخطيط وتنفيذ ومتابعة البرامج.

الاستدامة المنهجية



تطوير قدرات إدارة الموارد والمخاطر، وبناء تقارير احترافية تزيد جاهزية الجمعيات لجذب التمويل.

توحيد لغة العمل



خلق إطار عمل مشترك بين منسوبي الجمعيات الخمس المستفيدة، مما يسهل إدارة المشاريع المشتركة.

PMD Pro

برنامج إدارة المشاريع التنموية



الشراكات التنموية

تؤمن جمعية مسارات بأن الشراكات هي الأساس في تحقيق الأثر التنموي المستدام، لذا عملت على بناء شراكات مع:



الجمعيات الأهلية



الجهات المانحة



الجهات الحكومية



القطاع الخاص

أسهمت هذه الشراكات في نجاح المبادرات التنموية

برنامج إدارة المشاريع التنموية

يهدف البرنامج إلى تدريب الكوادر العاملة في القطاع غير الربحي على إدارة المشاريع التنموية وفق منهجيات احترافية.

التخطيط الاستراتيجي للمشاريع ✓

إدارة الموارد بكفاءة ✓

قياس الأثر التنموي ✓

استدامة المشاريع ✓

منهجية PMD Pro هي المعيار العالمي لإدارة المشاريع في القطاع التنموي. ✨



الأثر التنموي

نتائج وإنجازات عام 2025

نمو مستدام وكفاءة عالية

أسهمت برامج الجمعية خلال عام 2025 في تحقيق عدد من النتائج المهمة، وهو ما يعكس دور الجمعية في بناء قطاع غير ربحي أكثر فاعلية واستدامة، وقادر على إحداث تغيير إيجابي ملموس في المجتمع.

أبرز النتائج المتحققة:

توفير بيئة عمل مشتركة للقطاع غير الربحي



رفع كفاءة العمل المؤسسي للجمعيات



تعزيز التعاون بين الجهات التنموية



دعم الابتكار في المشاريع التنموية





معاً نصنع الأثر

masarat.org.sa 

الخفجي - المملكة العربية السعودية 

مسارات
masarat 

ختام التقرير

تواصل جمعية مسارات مسيرتها في دعم العمل التنموي من خلال تطوير البرامج والمبادرات التي تعزز كفاءة القطاع غير الربحي وتسهم في خدمة المجتمع.

ونؤمن أن المستقبل يحمل فرصاً أكبر لبناء قطاع تنموي قوي قادر على إحداث أثر مستدام في المجتمع.